

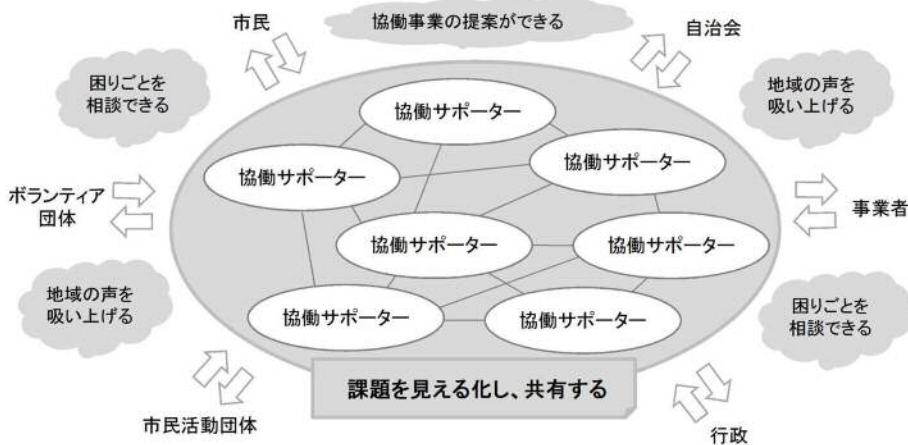
委員会設置時に掲げた検討事項

協働ラウンドテーブルのしくみづくり

平成26年度 第1回～第3回の委員会で**検討**

委員会時のイメージ

- 1 協働サポーターが地域課題を把握及び共有する
- 2 地域で課題となっているテーマを設定し、協働ラウンドテーブルで話し合う
- 3 結果の公表及び解決策(協働事業や各種連携等)の実施



→ とりあえず自分達で協働ラウンドテーブルを開催してみよう！
協働ラウンドテーブル運営委員会(有志)を結成。

委員会設置時に掲げた検討事項

協働ラウンドテーブルのしくみづくり

協働ラウンドテーブル運営委員会(有志)

3つの部会(福祉、コミュニティ・産業、若者)にて企画及び実践。

- 福祉部会 具体的な地域課題の解決に向けた話し合いの実施
- コミュニティ・産業部会 「中心市街地」をテーマにラウンドテーブルを2回実施
- 若者部会 農業を切り口に「若者」にしたラウンドテーブルを1回実施



コミュニティ産業部会チラシ！



若者部会チラシ！



沖縄に視察行きました！！

→ 今後も東近江市のラウンドテーブルのしくみづくりを検討。

委員会設置時に掲げた検討事項

協働の優良事例を表彰する「協働アワード」

平成26年度 **方向性を検討**

平成27年度 第1回「共に考え、共に創る」わがまち協働大賞を**実施**

委員会は、しくみづくりと審査(現地ヒアリングも含む)を実施

(概要)

○応募事例:67事例

○表彰:平成27年12月12日(土) 市民活動推進交流会～わくわくこらぼ村～内で表彰式
特別賞を含む14事例及び協働コーディネーター賞を表彰

○副賞:地域の店舗等から協賛頂き、クーポン券・サービス券(28種類)を贈呈



大賞はKikitoプロジェクト!



受賞者の皆さんで記念撮影!

-3-

委員会設置時に掲げた検討事項

市民活動推進交流会「(仮称)市民活動大縁日」

→ 市民等で構成された実行委員会にて**検討**

平成26年12月6日 「いきいきウォッチ わくわくこらぼ村」

平成27年12月12日 「えがおつながる わくわくこらぼ村」

参加団体:50団体

(NPO、ボランティア団体、まちづくり協議会、事業者)

参加者:約1,000名

内容:30秒間プレゼン大会、パネル展示、ステージ発表、体験ブース
物販ブース、表彰

主催:市民活動推進交流会実行委員会(事務局:NPO法人まちづくりネット東近江)

場所:ショッピングプラザアピア 4階



-4-

委員会設置時に掲げた検討事項

市民と行政の協働研修の実施

→ 未検討だが、**実例あり**。

(例) 地域創生講座



平成26年度 テーマ「資金」
滋賀県立大学 鶴飼准教授
龍谷大学 深尾准教授



平成27年度 テーマ「住み続けたい地域づくり」
IIHOE 川北氏 龍谷大学 阿部准教授



島根県中山間地域共生センター
藤山氏

→ 協働の研修をするのではなく、**市民と行政が一緒に勉強できる機会を増やしていく**。

→ 協働感覚を身に着けるには、協働ラウンドテーブルや実践で**一緒に考えることの方が重要ではないか**。

委員会設置時に掲げた検討事項

協働事例集、協働マニュアルの作成

→ **一部実施**

○協働事例集 わがまち協働大賞等で集まった事例で作成

※現在、校正中

○協働マニュアル ①円卓会議のマニュアル

※協働ラウンドテーブルを進めていく中で今後検討

②市民や職員の協働マニュアル

※今後検討



(参考)

公益財団法人みらいファンド沖縄 発行
「沖繩式 地域円卓会議開催マニュアル」

東近江市で実施している協働施策

基本施策① 人づくりと推進体制 ～育む～

職員の協働研修

職員課とまちづくり協働課の協働実施

東近江市職員力向上・組織活性化プラン ～市民がしあわせに暮らせるまちを創っていくために～

東近江市職員のミッション

東近江市の力強い、豊かな発展と、市民がしあわせに暮らせるまちづくり

- ◆ 東近江市職員行動指針
・仕事をするうえでの行動や判断のもととなる価値観や基本的な考え方、「東近江市職員行動指針(案)」を作成
- ◆ 業務改善運動
・業務改善の一連の経験を通じた人材育成 ⇒ 業務改善の成果 = 市民サービスの向上・業務の効率化
- ◆ リーダー養成プログラム
・**リーダーシップ研修、リーダー研修**の実施
- ◆ 職員力 +1(プラスワン)プロジェクト
・地域づくり活動等への参画推進、先進地研修の実施、塾(連続講座の研修)の開催、協働派遣研修
- ◆ 職員の自学を支援

等々

●平成27年度リーダー研修(協働研修)

対象:課長補佐級職員約100名

回数:4回

講師:一般社団法人コーチアプローチファシリテーター連盟 大山裕之氏

内容:「人間力」を身に付ける

答えない時代、心の時代には「人間力」が必要である。

人間は感情で動くという人間の本质を知る。

自分の価値観に気づき、他人の価値観を認めることが出来る能力。

チームのモチベーション管理とメンバーの相乗効果を喚起するリーダー



-7-

東近江市で実施している協働施策

基本施策① 人づくりと推進体制 ～育む～

業務改善運動

職員課を中心とした実行委員会で実施

東近江市職員力向上・組織活性化プラン ～市民がしあわせに暮らせるまちを創っていくために～

東近江市職員のミッション

東近江市の力強い、豊かな発展と、市民がしあわせに暮らせるまちづくり

- ◆ 東近江市職員行動指針
・仕事をするうえでの行動や判断のもととなる価値観や基本的な考え方、「東近江市職員行動指針(案)」を作成
- ◆ **業務改善運動**
・業務改善の一連の経験を通じた人材育成 ⇒ 業務改善の成果 = 市民サービスの向上・業務の効率化
- ◆ リーダー養成プログラム
・リーダーシップ研修、リーダー研修の実施
- ◆ 職員力 +1(プラスワン)プロジェクト
・地域づくり活動等への参画推進、先進地研修の実施、塾(連続講座の研修)の開催、協働派遣研修
- ◆ 職員の自学を支援

等々

●平成27年度東近江市eとこドリップ大作戦 対象:全職場

参加:106チームから128件の改善内容

ジャンル:サービス向上(28件)、能力向上(8件)、事務効率向上(77件)

経費削減(6件)、**協働**(3件)

表彰等:7チームが受賞

・eとこドリップ大賞・・・ちどり保育園(ジャンル:協働) ⇒ 大賞は、全国大会へ!!!

・eアイデア賞・・・こども家庭課

・eパフォーマンス賞・・・永源寺支所

・eアプローチ賞・・・広域事業推進課 など

その他:説明会の際に、**協働研修**を実施

-8-

東近江市で実施している協働施策

- 基本施策① 人づくりと推進体制 ～育む～
基本施策③ 地域自治の強化 ～築く～

地域担当職員制度の導入

庁内プロジェクト会議を中心に検討

○地域担当職員制度検討プロジェクトチームの設置

【企画課、資産税課、交通政策課、森と水政策課、健康福祉政策課、農業水産課、管理課、生涯学習課、スポーツ課、支所、職員課、まちづくり協働課】

- ・事務局：まちづくり協働課、職員課
- ・会議：6月～12月（月1回程度）
- ・検討事項：東近江市に必要な地域担当職員の検討
導入するための課題調査 等



○各種会議で地域担当職員制度について協議

地域担当職員制度の導入（平成28年度から）

（地域自治の充実と協働のまちづくりを進めるため、
各地区まちづくり協議会に地域担当職員を3名以上配置）

-9-

東近江市で実施している協働施策

- 基本施策① 人づくりと推進体制 ～育む～
基本施策② 活動基盤の整備 ～支える～

庁内プロジェクト会議

①空家等対策担当者会議

【総務課、企画課、防災危機管理課、まちづくり協働課、資産税課、生活環境課、
商工労政課、建築指導課、水道課、生涯学習課、歴史文化振興課、都市計画課】

空家等対策の推進に関する特別措置法が平成27年2月26日に施行されたことに伴い、本市でも空家等の実態調査や空家等対策計画の策定など総合的な空家等の対策を進めるために、空家等対策担当者会議を設置した。

空家等の対策は、防災や環境など多岐にわたる政策課題に横断的に応えらるとともに、各種制度や事業を所管する庁内関係部局が連携して空家等対策に対応できる体制の構築を行った。

- 調査の結果 1080戸の空き家
（自治会に協力依頼）

- 空家等対策計画の作成

- 総合相談窓口、空家バンクの創設（平成28年度）
一般社団法人住まいるバンク（不動産業や建築業、司法書士等で組織）
⇒市と協定を結び、官民協働で空き家対策を実施

②地域担当職員制度検討プロジェクトチーム（別記）

-10-

東近江市で実施している協働施策

基本施策② 活動基盤の整備 ～支える～

わくわく市民活動支援補助金

市民活動団体、東近江市

市民が主役のまちづくりを推進するため、市民活動団体が自ら企画して実施する地域活動事業に対して、市がその経費の一部を助成する提案型の補助金。

**補助額：ちよつとわくわくコース 限度額10万円（補助率75%）
わくわくコース 限度額30万円（補助率75%）**

団体名	事業名
特定非営利活動法人 東近江スポーツクラブ楽苦備	心のケア・資質向上事業
あかね通学合宿実行委員会	あかね通学合宿～蒲生の子どもは蒲生で育てよう～
特定非営利活動法人 ひばり	住み慣れた地域で暮らしていこう
地球ハートビレッジ	子どもと未来を創る感性育成プロジェクト
特定非営利活動法人まちの相談室 よりそい 社会福祉士共同事務所	ちよこつとホット心あったか(愛称:ちよこつとホットデー)
愛知川清流会	愛知川の川魚料理の復活
妖精の扉プロジェクト	作品展「妖精奇譚」開催及び関連イベントの開催運営
ゲンジキャンプ実行委員会	ラチーノ学院交流プロジェクト

-11-

東近江市で実施している協働施策

基本施策② 活動基盤の整備 ～支える～

コミュニティビジネススタートアップ支援事業

東近江市まちづくり協働課から「協働委託」にて実施

1 事業の目的

地域資源を最大限活用し、多様化する地域課題をビジネスの手法を用いて解決する「コミュニティビジネス」の立上げに取り組むチームを支援するため、そのトライアル(試行)を応援し、住民の福祉の向上、地域の活性化及び雇用の創出に貢献するものとする。

2 提案を募集する事業

(1)事業内容

人、もの、情報等の地域資源を最大限活用し、多様化する地域課題をビジネスの手法を用いて解決する商品又はサービスの提供

(2)要件

- ①地域課題の解決を機会ととらえ、事業収益を上げることで活動経費を生み出す「ビジネス」として解決を図る事業であること。
- ②事業を通じて、地域課題の解決につながる社会的意義のある事業であること。
- ③将来的に地域の安定した雇用につながる事業であること。
- ④提案する事業者において新規に取り組む事業であること。
- ⑤事業実施の主なエリアは、東近江市内であること。

3 応募者の要件

市内に活動拠点をおき、市内を活動領域として本委託事業の趣旨を理解する団体(任意のグループ、特定非営利活動法人、一般社団法人、株式会社等)が対象です。ただし、営利を目的とする団体の場合は、非営利団体と連携していること。



-12-

東近江市で実施している協働施策

コミュニティビジネススタートアップ支援事業<H27採択事業概要>

●木地師のふるさと 高松会

(伝統文化の継承、地域資源を生かした商品)
木地師のふるさとグッズの開発と観光ツアー事業の
開拓



●NPO法人東おうみフィールドステーション

(魅力発信、地場商品の新たな販路の開拓)
東近江市の産品のみで構成するカタログギフトの出版



●創エネハウス

(リサイクル、バイオマスエネルギー)
もみ殻 暖かいプロジェクト



-13-

東近江市で実施している協働施策

基本施策② 活動基盤の整備 ~支える~

(仮称) 東近江コミュニティファンド検討会

1 検討会の趣旨

大学、市民活動団体、中間支援団体、金融機関、東近江市等

コミュニティビジネス等による地域課題の解決と、地域資源を生かした地域活性化(再生可能エネルギー事業を含む)を推進するためのコミュニティファンドを創設することを目指して、そのロードマップを作成する。

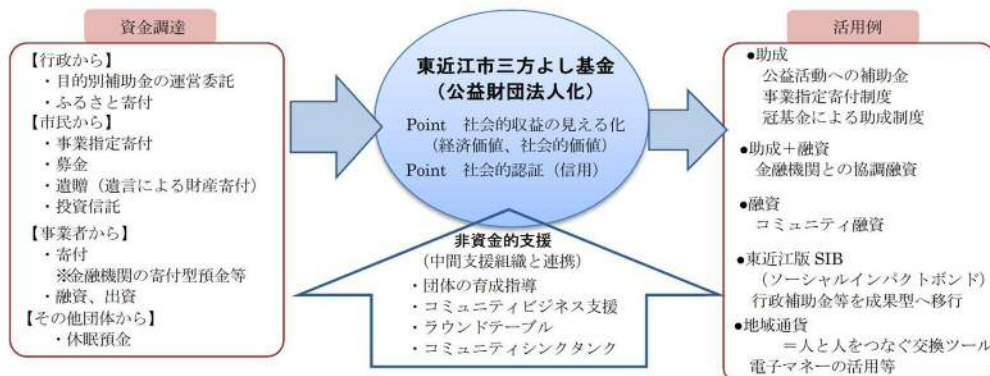
2 (仮称)東近江コミュニティファンドの概要(案)

市民からの寄付、休眠預金、遺贈寄付などの受け入れを想定して創設される基金(公益財団法人)において、地域の課題解決や地域活性化につながる取組(起業等含む)を助成・融資・投資の手法を用いて実現する。既存の行政補助金を、民間資金を活用した成果型に変更する(東近江版ソーシャルインパクトボンド)。

3 会議

これまで5回開催。

検討成果を平成28年3月30日にフォーラム「三方よしで拓く森里川湖の未来」(龍谷大学と市の共催)にて報告。



-14-

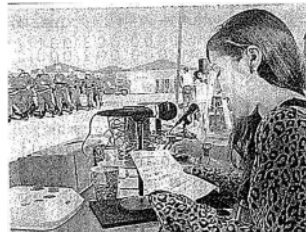
東近江市で実施している協働施策

基本施策② 活動基盤の整備 ～支える～ 基本施策④ 協働のしくみづくり ～つながる～

市民活動支援事業

NPO法人まちづくりネット東近江に委託

- <1> 情報収集・提供 (他、パブリックアクセス推進事業、地域の結婚・子育て魅力発信事業)
ポータルサイト「東おうMe!!」運営管理
情報誌「にじまち」発行(年4回、全戸回覧)
各種団体HP作成支援
パブリックアクセス推進協議会
- <2> 相談・コンサルティング
各種相談受付・対応
専門家派遣
- <3> 人材育成・研修
資金獲得・団体運営等に関する講座開催
コミュニティビジネスセミナー開催
- <4> 活動資金の調達支援
助成金・補助金情報提供、申請支援
事業指定寄付制度「にじまちサポーターズ」運営
- <5> 団体の交流・協働促進
「わくわくらぼ村」開催 等



東近江市総合防災訓練でポルトガル語を使い災害情報を流す上地ミユキさん
—東近江市市辺町で

市民投稿番組 まちのわ

地元のテレビ局と連携し、市民が自ら情報を伝えることができる番組

にじまち サポーターズ

応援したい事業を選んで寄付できる東近江市初の事業指定寄付制度

まちとも

市民活動や地域活動に関する相談の受け付け



東近江市で実施している協働施策

基本施策③ 地域自治の強化 ～築く～

自治会加入の促進

東近江市各所属、自治会

○転入者への自治会加入の促進

- ・ 市民課及び各支所窓口
※まちづくり協働課でチラシ作成 →
- ・ 自治会に関する悩み相談
- ・ 開発許可等事前審査の要件

○自治会未設置地域での組織化支援

- ・ 開発許可等事前審査の要件
※自治会設立を行う旨
- ・ 未設置地域への働きかけ

東近江市 自治会に加入しましょう

自分たちの地域をよりよいものにしていくには、そこに住む人が地域のこれからを考え、お互いに協力していく必要があります。

自治会は、地域の人たちが集い、話し合い、協力しあうことによって、よりよい地域づくりを目指すものです。ライフスタイルや価値観の多様化により、人と人とのつながりも多様化していますが、地域を基盤とした人と人とのつながりは、よりよい地域づくりの大きな柱となっています。

身近なところでは、子どもたちの登下校時の見守り、防犯灯の設置や管理、一斉清掃、公園や花壇の世話などの環境美化活動、地区の祭りや運動会といった交流の場づくりなどを行っています。

自治会に加入し、よりよい地域づくりに力を合わせましょう。

大きな災害や、火災があった時には、自治会がふだんから培ってきた助け合い、支え合いが活かされることとなり、地域を基盤とした人と人とのつながりの大切さが、改めて認識されています。

自治会に関するお問い合わせ
まちづくり協働課
電話：0505-801-5623

東近江市で実施している協働施策

基本施策③ 地域自治の強化 ～築く～

自治会対象の各種補助金等

自治会、東近江市

まちづくり資料集

- | | |
|-------------------------------|----------------------------|
| 1 自治ハウス整備事業 | 18 地籍調査事業 |
| 2 自治ハウス耐震診断、耐震補強・バリアフリー改修促進事業 | 19 ごみステーション設置・修繕補助 |
| 3 自治ハウス太陽光発電システム設置補助 | 20 リサイクル活動推進事業補助 |
| 4 コミュニティ助成事業(コミュニティセンター助成事業) | 21 生ごみ処理容器購入補助 |
| 5 家具等木製品購入補助事業 | 22 生ごみ減量化モデル地域支援事業 |
| 6 美しいまちづくり(近隣景観形成協定対策事業) | 23 環境美化等の啓発看板の配布 |
| 7 防犯灯(集落内防犯灯)設置補助金 | 24 雨水貯留施設設置補助 |
| 8 消火栓設備購入補助金 | 25 生活環境緑化(苗木無料配布)事業 |
| 9 自主防災組織育成事業補助金(自主防災活動補助金) | 26 緑の街づくり事業補助金 |
| 10 自主防災組織育成事業補助金(防災用資機材購入補助金) | 27 ニュースポーツ出前講座 |
| 11 自主防災組織育成事業補助金 | 28 生涯学習出前講座「ちよつときてえな講座」 |
| 12 防災かまどベンチづくり事業補助金 | 29 男女参画出前講座「大型啓発紙芝居」 |
| 13 コミュニティ助成事業(自主防災組織育成助成事業) | 30 あったかサロンづくり事業補助 |
| 14 道路等の維持補修用原材料支給及び溝蓋上げ機貸出し | 31 ふれあいいきいきサロン事業助成 |
| 15 河川愛護作業推進事業 | 32 敬老会事業補助 |
| 16 児童遊園の整備 | 33 健康推進員活動事業 |
| 17 土木工事等補助金用具貸し出し | 34 共同募金助成事業(こどもの遊び場助成事業) |
| | 35 共同募金助成事業(「とび出し人形」の設置支援) |
| | 36 食品加工機貸し出し |
| | 37 備品等の貸し出し |
| | 38 ニュースポーツ用具貸し出し |

-17-

東近江市で実施している協働施策

基本施策③ 地域自治の推進 ～築く～

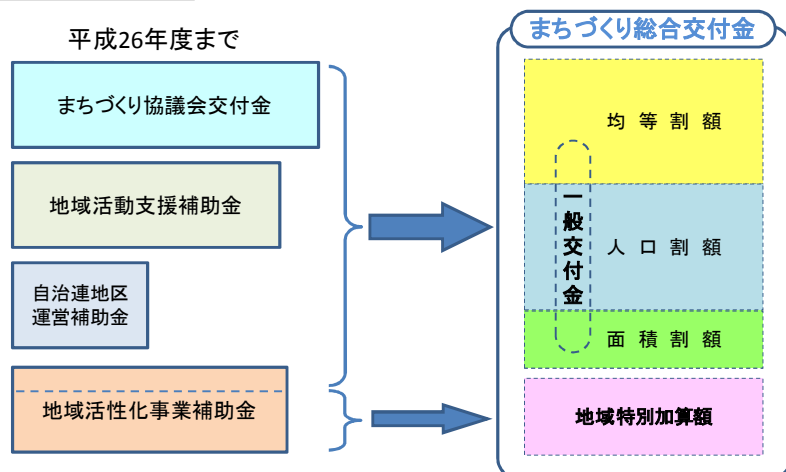
まちづくり総合交付金

まちづくり協議会自治会連合会、東近江市

平成27年度より、地域課題の解決と個性を活かしたまちづくりを推進することを目的に、地域活動を総合的に支援する「まちづくり総合交付金」を設立しました。

※基本方針

- ①地区支援金を統合して、まち協を中心に取り組む地域包括的な活動の推進を支援。
- ②枠や制度に縛られず、使途の自由度を高くして、自主的・自律的な活動が可能となるよう支援する。
- ③事務の軽減、簡略化
- ④事業の見直し、再編を促す。



-18-

東近江市で実施している協働施策

基本施策③ 地域自治の推進 ～築く～

東近江市まちづくり協議会合同事業実行委員会

14地区まちづくり協議会、NPO法人まちづくりネット東近江

まちづくり協議会連絡会代表者会議において、14地区のまちづくり協議会で取り組むことになった合同事業について、各地区から実行委員を選出して、全地区連携しながら取り組みを進めている。平成26年度、平成27年度は、婚活がテーマ。



↑合同事業実行委員会の様子
←2016.2 実行委員会主催 婚活セミナー

-19-

東近江市で実施している協働施策

基本施策③ 地域自治の推進 ～築く～

コミュニティセンターの指定管理

まちづくり協議会、東近江市

協議会名	地区内人口 (人)	協議会設立日	コミュニティセンター 指定管理開始日
平田地区まちづくり協議会	3,191	平成17年12月23日	平成23年1月1日
市辺地区まちづくり協議会	4,324	平成19年2月25日	平成23年10月1日
玉緒地区まちづくり協議会	4,852	平成18年12月10日	平成24年1月1日
御園地区まちづくり協議会	8,720	平成18年10月21日	平成24年10月1日
建部地区まちづくり協議会	2,996	平成18年2月25日	平成23年10月1日
中野地区まちづくり協議会	7,861	平成18年12月9日	平成24年4月1日
八日市地区まちづくり協議会	6,103	平成18年12月2日	平成24年4月1日
南部地区まちづくり協議会	7,643	平成17年9月19日	平成23年4月1日
永源寺地区まちづくり協議会	5,641	平成17年9月30日	平成26年4月1日
五個荘地区まちづくり協議会	11,750	平成18年3月18日	平成25年4月1日
愛東地区まちづくり協議会	4,960	平成17年5月21日	平成24年10月1日
湖東地区まちづくり協議会	8,779	平成17年7月14日	平成24年4月1日
(一社)能登川地区まちづくり協議会	23,396	平成19年3月10日	平成24年4月1日
蒲生地区まちづくり協議会	15,163	平成18年11月18日	平成25年4月1日

⇒平成28年度よりコミュニティセンターの所管が教育委員会（生涯学習課）から市長部局（まちづくり協働課）に移管

-20-

東近江市で実施している協働施策

基本施策③ 地域自治の推進 ～築く～

蒲生エコまちプロジェクト

蒲生エコまち推進協議会（蒲生地区まちづくり協議会）、農楽、博報堂、価値総研、東近江市

蒲生地区まちづくり協議会は、「まちづくり計画」の見直しと併せて、新たに蒲生エコまち推進協議会を立ち上げ、低炭素で持続可能な蒲生地区を実現する“蒲生エコまちプロジェクト”を始動。効果的な二酸化炭素排出量の削減および住民の多様なニーズを反映した都市・地域の低炭素化の推進を目的に、環境省が支援する「住民参加による低炭素都市形成計画策定モデル事業」を活用。

低炭素で持続可能な地域へスムーズに移行させるために、推計モデルを活用して、「食」「エネルギー」「ケア」といった地域の課題解決と低炭素化が両立できる施策の効果を示し、一体的に推進すること

平成26年度に
「食」、「エネルギー」、「ケア」をキーワードとした
「蒲生地区まちづくり計画」を策定されました！

この計画に基づき、平成27年度に下記の事業が
スタートしています！

- ・地域の拠り所創造事業（生活支援、まちカフェ）
- ・がもう夢工房協議会の設立
（6次産業化、グリーンツーリズム、農援隊）



-21-

新しい自治の仕組み

1市6町が合併した東近江市においては、これまであった自治会の枠組みを超えて地区コミュニティセンターの区域を活動エリアとする新しい地縁型の住民自治組織（まちづくり協議会）が14地区に組織されている。また、志縁型で活動するNPO、地元事業者など多様な主体が連携しまちづくりを行う自治の仕組みを構築している。

行政

- ✓ 東近江市協働のまちづくり条例制定
- ✓ 市民協働推進計画策定
- ✓ 各地区まちづくり協議会の支援
- ✓ コミュニティセンターの指定管理
- ✓ 市民活動団体の支援

市民

- ✓ 『SOYORI』の開催
- ✓ 曼荼羅図で取り組みを見える化
- ✓ 多分野連携の取組
- ✓ 各地区まちづくり協議会の運営
※まちづくり計画を策定
- ✓ 市民活動団体の運営

- ✓ 中間支援組織立上
- ✓ 協働ラウンドテーブルの仕組み
- ✓ 事業指定寄付制度の創設
- ✓ 市民活動推進交流会「こらぼ村」開催
- ✓ わがまち協働大賞の実施

-22-